

# ENERGIE ACTIEPLAN 2019-1

(Evaluatie 2018-2)



**VAN SPIJKER INFRABOUW BV**

**Conform NEN 50001**

Juni 2019 / Versie 3.0

Verantwoordelijke voor dit verslag is mevr. E. van Spijker

Nr.	Maatregelen	Verantwoordelijke	Benodigde middelen	Start datum	Verwachte reductie	Verwachte reductie in ton CO2	Controle verandering	Bron	Huidige status en referentiekader	Huidige gemeten reductie en prestatie indicator	Verwachte datum gereed
<b>Scope 1</b>											
1	Invoeren van het nieuwe rijden en periodieke voorlichting met als doel de bewustwording van het zuiger rijden te verhogen.	Directie	Geen	2019	0,5% op het huidige diesilverbruik	4,78 ton CO2 (954,35 x 0,005)	Diesilverbruik  <u>Prestatie indicator:</u> Aantal medewerkers die voorlichting hebben gekregen m.b.t. het nieuwe rijden.	Eigen aanname	Nieuwe toegevoegde maatregel in energie actieplan 2019-1.	-	Doorlopend actiepunt. Meting 2x per jaar.
2	Bij het aanschaffen van nieuwe bedrijfswagens rekening houden met CO2-uitstoot.	Directie	Kosten nieuwe auto's en materieel	2019	0,5% op het huidige diesilverbruik	4,78 ton CO2 (954,35 x 0,005)	Diesilverbruik  <u>Prestatie indicator</u> Aantal aangeschafte bedrijfswagens.	Eigen aanname	Nieuwe toegevoegde maatregel in energie actieplan 2019-1.	-	Doorlopend actiepunt. Meting 2x per jaar.
3	Bij het aanschaffen van nieuwe personenauto's rekening houden met CO2-uitstoot.	Directie	Kosten nieuwe auto's en materieel	2019	1% op het huidige brandstofverbruik	9,54 ton CO2 (954,35 x 0,01)	Diesilverbruik  <u>Prestatie indicator</u> Aantal aangeschafte personenauto's.	Eigen aanname	Nieuwe toegevoegde maatregel in energie actieplan 2019-1.	-	Doorlopend actiepunt. Meting 2x per jaar.
4	In 2019 zal een overzicht worden gemaakt van het hele wagenpark van Van Spijker incl. CO2-uitstoot en label per wagen. Aan de hand van dit inzicht kunnen mogelijke nieuwe maatregelen worden vastgesteld.	Directie	Geen	2019	1% op het huidige diesilverbruik	9,54 ton CO2 (954,35 x 0,01)	Diesilverbruik  <u>Prestatie indicator</u> Aantal aangeschafte personenauto's.	Eigen aanname	Nieuwe toegevoegde maatregel in energie actieplan 2019-1.	-	Doorlopend actiepunt. Meting 2x per jaar.
5	Inventariseren naar mogelijke verbeterde brandstoffen en gebruik maken van deze verbeterde brandstoffen, zoals goodfuels.	Directie	Extra kosten per liter	2019	2% op het huidige diesilverbruik van het wagenpark	19,09 ton CO2 (954,35 x 0,02)	Diesilverbruik  <u>Prestatie indicator</u> Aantal liters verbeterde brandstoffen.	Opgave brandstof leveranciers	Nieuwe toegevoegde maatregel in energie actieplan 2019-1.	-	Doorlopend actiepunt. Meting 2x per jaar.
6	Bewustwording CO2-verbruik / -reductie verhogen bij de medewerkers.	Directie	Geen	2019	1% op het huidige brandstofverbruik	9,54 ton CO2 (954,35 x 0,01)	Brandstofverbruik  <u>Prestatie indicator</u> Aantal gehouden voorlichtingen.	Eigen aanname	Nieuwe toegevoegde maatregel in energie actieplan 2019-1.	-	Doorlopend actiepunt. Meting 2x per jaar.
7	Onderzoek doen naar mogelijkheden vervangen CV ketels.	Directie	Nieuwprijs Cv-ketel	2018	20% reductie op het gasverbruik	190,87 ton CO2 (954,35 x 0,02)	Aardgasverbruik  <u>Prestatie indicator</u> Aantal vervangen cv-ketels	Opgave leverancier	De huidige verwarmingselementen in de werkplaats verbruiken in de wintermaanden veel aardgas. Door hiervoor een beter alternatief in te zetten of het pand beter te isoleren of vervangen van CV-ketels, zal het verbruik verminderen. Op dit moment is besloten geen nieuwe CV-ketels aan te schaffen. Het actiepunt zal bij het volgende energie actieplan worden verwijderd.	In 2018 was het gasverbruik 11.391,00 m3.  <u>Prestatie indicator:</u> In 2018 zijn 0 cv-ketels vervangen voor een nieuwe zuinige cv-ketel.	Q4 2018
8	Inventariseren naar mogelijkheden voor aanschaf / lease van elektrische auto	Directie	Prijs afhankelijk van keuze elektrische auto	2019	1% op het huidige diesilverbruik	9,54 ton CO2 (954,35 x 0,01)	Diesilverbruik  <u>Prestatie indicator</u> Aantal aangeschafte / geleasede elektrische auto's	Eigen aanname	Nieuwe toegevoegde maatregel in energie actieplan 2019-1.	-	Doorlopend actiepunt. Meting 2x per jaar.
9	Inzichtelijk maken hoeveel de onderaannemers tanken op projecten. Op deze wijze is er beter inzicht in scope 1 en scope 3 uitstoot van Van Spijker Infrabouw BV.	Directie	Geen	2019	10% op het huidige diesilverbruik	95,44 ton CO2 (954,35 x 0,1)	Diesilverbruik  <u>Prestatie indicator</u> Aantal getankte liters diesel door onderaannemers	Eigen aanname	Nieuwe toegevoegde maatregel in energie actieplan 2019-1.	-	Doorlopend actiepunt. Meting 2x per jaar.

Nr.	Maatregelen	Verantwoordelijke	Benodigde middelen	Start datum	Verwachte reductie	Verwachte reductie in ton CO2	Controle verandering	Bron	Huidige status en referentiekader	Huidige gemeten reductie en prestatie indicator	Verwachte datum gereed
Totaal verwachte besparing scope 1						353,12 ton CO2				Zie werkelijk behaalde reductie scope 1 verder in de rapportage.	
<b>Scope 2</b>											
1	Aanpassing contract m.b.t. groene stroom conform de eisen van de CO <sub>2</sub> -prestatieladder.	Directie	Extra kosten groene stroom	2018	100% op elektraverbruik kantoren (aangezien er reeds gebruik werd gemaakt van groene stroom is er geen verdere reductie van CO <sub>2</sub> -uitstoot)	0,00 ton CO2 (19,66 x 0,0)	Elektriciteitsverbruik kantoren  <u>Prestatie indicator:</u> Contract energieleverancier	Conversiefactor CO2-pl	Op alle locaties van Van Spijker wordt gebruik gemaakt van groene stroom conform de eisen vanuit de CO <sub>2</sub> -prestatieladder.  Op PM24 wordt groene stroom geleverd door greenchoice. Op PM4 wordt groene stroom geleverd door Electrabel.	In 2018 was het elektra verbruik op de kantoren 101.337,00 kWh.  <u>Prestatie indicator:</u> Op PM24 wordt groene stroom geleverd door greenchoice. Op PM4 wordt groene stroom geleverd door Electrabel.	Q4 2018
2	Continueren van het gebruik van groene stroom in de kantoren conform de eisen van de CO <sub>2</sub> -prestatieladder.	Directie	Extra kosten groene stroom	2019	100% op elektraverbruik kantoren (aangezien er reeds gebruik werd gemaakt van groene stroom is er geen verdere reductie van CO <sub>2</sub> -uitstoot)	0,00 ton CO2 (19,66 x 0,0)	Elektriciteitsverbruik projecten  <u>Prestatie indicator:</u> Aantal projecten van waarop groene stroom wordt gebruikt.	Conversiefactor CO2-pl	Nieuwe toegevoegde maatregel in energie actieplan 2019-1.	-	Doorlopend actiepunt. Meting 2x per jaar.
3	Onderzoeken in hoeverre het mogelijk is om zonnepanelen toe te passen op het dak van keten bij projecten	Directie	Extra kosten groene stroom	2018	100% op elektraverbruik projecten (aangezien er reeds gebruik werd gemaakt van groene stroom is er geen reductie van CO <sub>2</sub> -uitstoot)	0,00 ton CO2 (19,66 x 0,0)	Elektriciteitsverbruik projecten  <u>Prestatie indicator:</u> Aantal keten met zonnepanelen op het dak	Conversiefactor CO2-pl	Er is een onderzoek geweest naar zonnepanelen. Onderzoek was gericht op de vaste locaties in Meppel. Op dit moment is besloten dat er nog niet wordt overgegaan op zonnepanelen op daken van keten. In de toekomst zal worden gekeken of dit punt opnieuw kan worden opgepakt. Het actiepunt zal bij het volgende energie actieplan worden verwijderd.	In 2018 was het elektra verbruik op de projecten 361.956,00 kWh.  <u>Prestatie indicator:</u> In 2018-2 zijn geen zonnepanelen geplaatst op de keten.	Q4 2018
4	Continueren van het gebruik van groene stroom op de projecten conform de eisen vanuit de CO <sub>2</sub> -prestatieladder op de projecten.	Directie	Extra kosten groene stroom	2019	100% op elektraverbruik projecten (aangezien er reeds gebruik werd gemaakt van groene stroom is er geen verdere reductie van CO <sub>2</sub> -uitstoot)	0,00 ton CO2 (19,66 x 0,0)	Elektriciteitsverbruik projecten  <u>Prestatie indicator:</u> Aantal projecten van waarop groene stroom wordt gebruikt.	Conversiefactor CO2-pl	Nieuwe toegevoegde maatregel in energie actieplan 2019-1.	-	Doorlopend actiepunt. Meting 2x per jaar.
Totaal verwachte besparing scope 2						0 ton CO2				Zie werkelijk behaalde reductie scope 2 verder in de rapportage.	
<b>Scope 3</b>											
1	Inkoop van in situ beton (vloeibaar) op basis van maximale uitstoot kg CO <sub>2</sub> per m <sup>3</sup> beton.	Directie	Kosten zijn afhankelijk van betonsoort	2018	Totaal 45% in 2020 t.o.v. 2008	386,14 ton CO2 in 2020 (858,09 x 0,45)	CO <sub>2</sub> -uitstoot per m <sup>3</sup> beton  <u>Prestatie indicator:</u> Aantal ingekocht (in situ) beton.	Eigen berekening conform ketenanalyse	De samenwerking met betoncentrales loopt voorspoedig. In een enkel geval, vrijwel altijd is er een beter mengsel in de nabije omgeving beschikbaar op verzoek.	In 2018 was het ingekochte beton 8.667 m <sup>3</sup> .  <u>Prestatie indicator:</u> In 2018 is 8.667m <sup>3</sup> beton ingekocht.	Doorlopend actiepunt. Meting 2x per jaar.
2	Onderzoek doen naar het betonakkoord en inventariseren naar mogelijke maatregelen op basis van het betonakkoord.	Directie	Kosten zijn afhankelijk van betonsoort	2019	Totaal 45% in 2020 t.o.v. 2008	Zie maatregel 1 scope 3.	CO <sub>2</sub> -uitstoot per m <sup>3</sup> beton  <u>Prestatie indicator:</u> Geformuleerde maatregelen n.a.v. inventarisatie.	Eigen berekening conform ketenanalyse	Nieuwe toegevoegde maatregel in energie actieplan 2019-1.	-	2019

Nr.	Maatregelen	Verantwoordelijke	Benodigde middelen	Start datum	Verwachte reductie	Verwachte reductie in ton CO2	Controle verandering	Bron	Huidige status en referentiekader	Huidige gemeten reductie en prestatie indicator	Verwachte datum gereed
	Totaal verwachte besparing scope 3					386,14 ton CO2 in 2020				Zie werkelijk behaalde reductie scope 3 verder in de rapportage.	

### Energiebeleid

Het energiebeleid van Van Spijker Infrabouw BV is erop gericht dat activiteiten die wij dagelijks voor onze klanten doen op een milieuvriendelijke, effectieve, efficiënte en economische wijze worden uitgevoerd. Het uitgangspunt is dat op elk moment kan worden voldaan aan de met de klant overeengekomen eisen en zijn verwachtingen. Tijdens onze werkzaamheden willen we, voor zover als mogelijk, geen energie onnodig verspillen en zoveel mogelijk CO2-uitstoot reduceren.

### Doelstellingen scope 1, 2 en 3

Bij de berekening van de CO2-reductie hanteert Van Spijker Infrabouw BV 2008 als basisjaar. Deze keuze is gemaakt omdat in dit jaar Van Spijker Infrabouw BV is begonnen met de CO2-prestatieladder. Verder is gekozen voor de formulering van een doelstelling over meerdere jaren om CO2-reductie over een langere tijd te blijven waarborgen. De tussentijdse jaren worden gezien als meetpunten voor de uiteindelijke doelstelling in 2022.

	2018	2019	2020	2021	2022
Scope 1	35%	36%	37%	39%	40%
Scope 2	58%	59%	60%	65%	70%
Scope 3	42%	42%	44%	45%	45%

### Werkelijk behaalde reductie scope 1 en 2

De doelstellingen in scope 1 en 2 worden gekoppeld aan productie-uren. Hierdoor verwachten we een goed vergelijking te kunnen maken.

2018	2008 (ton CO2)	2008 (CO2 / productie-uren)	2018-1 (ton CO2)	2018-2 (ton CO2)	2018 (ton CO2)	2018 (CO2 / productie-uren)	Reductie 2018 (CO2 / productie-uren)
Scope 1	633,14	0,008489	552,44	447,22	999,65	0,005659	-33,33%
Scope 2	83,53	0,001120	11,63	8,03	19,66	0,000111	-90,06%
Productie-uren	74.587				176.636		

### Werkelijk behaalde doelstelling scope 3

De doelstellingen in scope 3 worden gekoppeld aan m3 beton. Hierdoor verwachten we een goed vergelijking te kunnen maken.

2018	2008 (ton CO2)	2008 (CO2 / m3 beton)	2018-1 (ton CO2)	2018-2 (ton CO2)	2018 (ton CO2)	2018 (CO2 / m3 beton)	Reductie 2018 (CO2 / m3 beton)
Scope 3	858,09	0,1630	411,59	444,47	856,05	0,0988	-39,42%
M3 beton	5.263				8.667		

### Toelichting:

#### Scope 1:

De maatregelen uit de reeds eerder opgestelde review CO2-reductiebeleid zijn gedeeltelijk komen te vervallen. Uit een analyse is gebleken dat diverse maatregelen nog dateren uit 2013 / 2014 waardoor ze niet meer actueel zijn. In overleg met de directie is gekozen voor een nieuwe opzet van het energie actieplan (zie dit document) waarin de maatregelen uit de review CO2-reductiebeleid zoveel mogelijk zijn opgenomen.

Voor het jaar 2018 heeft Van Spijker Infrabouw BV een reductie behaald van 33,33% t.o.v. het basisjaar. We kunnen concluderen dat hiermee de doelstelling van 35% net niet is behaald. Uit onderzoek is gebleken dat de reden voor het niet hebben behaald van de doelstelling nog steeds te maken heeft met het tanken van onderaannemers (scope 3) uit de dieseltanks van Van Spijker Infrabouw BV. Door het vertrek van de CO2-verantwoordelijke van Van Spijker Infrabouw BV is er geen onderscheid kunnen maken tussen eigen getankte liters en liters getankt door onderaannemers (scope 3). De verwachting is dat zonder de getankte liters van de onderaannemers de doelstelling is behaald. In het "vernieuwde" energie actieplan zullen we dit ook als extra doelstelling meenemen, zie punt 9. Middels deze extra maatregel zal het dieselverbruik in scope 1 worden verminderd. Daarnaast is er een nieuwe CO2-deskundige werkzaam bij Van Spijker Infrabouw BV waardoor het proces nu beter geborgd kan blijven. In 2019 zullen er duidelijke stappen worden gemaakt in het verbeteren van het CO2-managementsysteem.

Verder hebben we m.b.t. de scope 1 doelstelling een vergelijking gemaakt met doelstellingen en maatregelen die andere bedrijven hebben vastgesteld. Onder andere de volgende bedrijven zijn hierbij beoordeeld: Netters Infra (doelstelling 0,5% in 2020 t.o.v. 2017), Jansma Drachten BV (doelstelling 7% in 2020 t.o.v. 2015), Van der Wiel Holding BV (doelstelling 6% in 2018 t.o.v. 2015) en WMR Rinsumageest BV (doelstelling 6% in 2021 t.o.v. 2017). De doelstelling van Van Spijker Infrabouw BV is vastgesteld op 40% in 2020 t.o.v. het basisjaar. Wanneer we naar de maatregelen kijken die de beoordeelde bedrijven hebben gehanteerd kunnen we concluderen dat deze overeenkomen

met Van Spijker Infrabouw BV. De maatregelen in de energie-actieplannen van Netters Infra BV, Van der Wiel Holding BV en WMR Rinsumageest BV zijn vrijwel identiek als die van Van Spijker Infrabouw BV. De doelstellingen van de eerder genoemde bedrijven zijn t.o.v. omzet en de doelstelling van Van Spijker Infrabouw BV is t.o.v. productie-uren. De directie van Van Spijker Infrabouw BV is van mening dat er op deze manier een goede vergelijking gemaakt kan worden met de overige beoordeelde bedrijven. Uit dit onderzoek kunnen we concluderen dat de doelstellingen van de onderzochte bedrijven circa 33% lager is dan die van Van Spijker Infrabouw BV.

Als we de vergelijking maken met de andere bedrijven kunnen we concluderen dat de doelstellingen die door Van Spijker Infrabouw BV zijn vastgesteld (ondanks de reeds genomen maatregelen) té ambitieus blijken te zijn. De doelstelling geeft namelijk aan dat het dieselverbruik in 10 jaar met bijna de helft moet zijn gereduceerd op basis van dezelfde productie uren. Op basis van de bovenstaande analyse heeft de directie besloten de doelstelling aan te passen naar een doelstelling die in verhouding is met de doelstellingen in de markt. Wel wil de directie dat de doelstelling van Van Spijker Infrabouw BV ambitieuzer is dan de gemiddelde doelstelling in de markt. De directie is van mening dat de cijfers vanuit 2008 niet meer representatief zijn voor Van Spijker Infrabouw BV en heeft i.v.m. de laatste stand der techniek besloten om het basisjaar te gaan wijzigen naar 2017 om op deze manier een nieuwe start te maken met verdere verbetering van het systeem. De nieuwe doelstellingen zullen worden opgenomen in het energie actieplan 2019-2.

Ook is ervoor gekozen diverse maatregelen anders te formuleren of nieuwe maatregelen op te stellen. De maatregelen zijn in dit onderliggende document beschreven. Aangezien Van Spijker een reductie heeft behaald in 2018 t.o.v. 2008 van 33,33% is de directie van mening dat ze op de goede weg zijn om de doelstelling in 2020 te behalen. Met de nieuw geformuleerde maatregelen zal Van Spijker met een frisse blik de reductie in de komende jaren gaan behalen. De evaluatie van de bovenstaande maatregelen zal 2x per jaar plaats vinden.

#### Gewijzigde doelstelling scope 1:

Bij de berekening van de CO<sub>2</sub>-reductie hanteert Van Spijker Infrabouw BV 2017 als basisjaar. Deze keuze is gemaakt omdat in dit jaar Van Spijker Infrabouw BV in 2019 een nieuwe weg is ingeslagen m.b.t. het CO<sub>2</sub> managementsysteem en Van Spijker Infrabouw BV 2008 niet meer als representatief ziet om verder op te bouwen. De doelstelling is inclusief de reeds behaalde reductie van 33%. Dit wil zeggen dat de doelstelling t.o.v. de markt nog steeds erg ambitieus is.

	2019	2020	2021	2022
<b>Scope 1</b>	0,5%	0,6%	0,8%	1%

#### *Scope 2:*

De maatregel m.b.t. overstappen naar groene stroom blijkt erg effectief te zijn. De totale CO<sub>2</sub>-uitstoot van elektriciteitsverbruik van Van Spijker is 0 ton CO<sub>2</sub>. Reden hiervoor is volledige overstap op groene stroom voor zowel de gebouwen als de projecten. Het percentage van scope 2 uitstoot t.o.v. de totale scope 1 en 2 uitstoot is 2,16%. Aangezien de scope 2 uitstoot onder de 5% van de totale scope 1 en 2 uitstoot valt zullen in het kader van "materialiteit en relevantie" conform blz. 31 van de CO<sub>2</sub>-prestatieladder geen extra maatregelen voor scope 2 worden genomen. Wel zal de scope 2 doelstelling en reeds geformuleerde maatregelen gecontinueerd worden. De verwachting is dat de doelstelling scope 2 in 2020 zal worden behaald.

Wel is de directie is van mening dat de cijfers vanuit 2008 niet meer representatief zijn voor Van Spijker Infrabouw BV en heeft i.v.m. de laatste stand der techniek besloten om het basisjaar te gaan wijzigen naar 2017 om op deze manier een nieuwe start te maken met verdere verbetering van het systeem. De nieuwe doelstellingen zullen worden opgenomen in het energie actieplan 2019-2.

#### Gewijzigde doelstelling scope 2:

Bij de berekening van de CO<sub>2</sub>-reductie hanteert Van Spijker Infrabouw BV 2017 als basisjaar. Deze keuze is gemaakt omdat in dit jaar Van Spijker Infrabouw BV in 2019 een nieuwe weg is ingeslagen m.b.t. het CO<sub>2</sub> managementsysteem en Van Spijker Infrabouw BV 2008 niet meer als representatief ziet om verder op te bouwen. De doelstelling is inclusief de reeds behaalde reductie van 58%. Dit wil zeggen dat de doelstelling niet is veranderd, maar alleen het basisjaar.

	2019	2020	2021	2022
<b>Scope 2</b>	1%	2%	6%	10%

#### *Scope 3:*

Afgelopen jaar heeft Van Spijker goede stappen gezet m.b.t. het inkopen van beton met een lagere CO<sub>2</sub>-uitstoot. Naar aanleiding van de bovenstaande evaluatie kunnen we concluderen dat er een extra maatregel nodig is om de doestellingen van Van Spijker t.o.v. scope 3 te behalen. Van Spijker heeft in 2018 een reductie behaald van 39,42% en is hierdoor op koers om de doelstelling van 45% in 2020 te behalen. Als extra maatregel zal het volgende worden toegevoegd: "onderzoek doen naar het betonakkoord en inventariseren naar mogelijke maatregelen op basis van het betonakkoord". Door de nieuwe inzichten middels de inventarisatie kunnen extra stappen in de worden genomen. Met het toevoegen van de extra maatregel verwacht Van Spijker haar doelstelling in 2020 te behalen.

Wel is de directie is van mening dat de cijfers vanuit 2008 niet meer representatief zijn voor Van Spijker Infrabouw BV en heeft i.v.m. de laatste stand der techniek besloten om het basisjaar te gaan wijzigen naar 2017 om op deze manier een nieuwe start te maken met verdere verbetering van het systeem. De nieuwe doelstellingen zullen worden opgenomen in het energie actieplan 2019-2.

#### Gewijzigde doelstelling scope 3:

Bij de berekening van de CO<sub>2</sub>-reductie hanteert Van Spijker Infrabouw BV 2017 als basisjaar. Deze keuze is gemaakt omdat in dit jaar Van Spijker Infrabouw BV in 2019 een nieuwe weg is ingeslagen m.b.t. het CO<sub>2</sub> managementsysteem en Van Spijker Infrabouw BV 2008 niet meer als representatief ziet om verder op te bouwen. De doelstelling is inclusief de reeds behaalde reductie van 42%. Dit wil zeggen dat de doelstelling niet is veranderd, maar alleen het basisjaar.

	2019	2020	2021	2022
<b>Scope 3</b>	1%	2%	3%	3%

*Samenvatting gewijzigde doelstellingen scope 1 t/m 3:*

Bij de berekening van de CO2-reductie hanteert Van Spijker Infrabouw BV 2017 als basisjaar. Deze keuze is gemaakt om op deze manier een nieuwe start te maken met verdere verbetering van het systeem. Verder is gekozen voor de formulering van een doelstelling over meerdere jaren om CO2-reductie over een langere tijd te blijven waarborgen. De tussenliggende jaren worden gezien als meetpunten voor de uiteindelijke doelstelling in 2022.

	2019	2020	2021	2022
<b>Scope 1</b>	0,5%	0,6%	0,8%	1%
<b>Scope 2</b>	1%	2%	6%	10%
<b>Scope 3</b>	1%	2%	3%	3%

De eerste evaluatie van de bovengenoemde doelstellingen zal worden uitgevoerd in het energie actieplan 2019-2.

**Koploper, middenmoter, achterblijver**

Naar aanleiding van het ambitieniveau van de maatregelen conform de maatregelenlijst en de doelstellingen t.o.v. de markt kan worden geconcludeerd dat Van Spijker Infrabouw BV een middenmoter is in de markt. Op basis van de doelstelling en reeds behaalde reductie in scope 1 is Van Spijker Infrabouw BV een koploper in de markt.

**Conclusie:**

Van Spijker Infrabouw BV ligt niet op koers om haar doelstellingen scope 1, 2 en 3 in 2022 te behalen. Diverse nieuwe maatregelen gaan per 2019-1 van start en zullen worden geëvalueerd in het energie actieplan 2019-2.

Voor akkoord getekend d.d. 05-06-2019 te Meppel,

Mevr. E. van Spijker  
Directie